COMPET' plus
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Progreso social y la colaboración transfronteriza

Actividad 3.1. Sesiones de transferencia

5 de febrero de 2021

Fundación Cataluña Europa:

- **Francesc Colomé**
- **Marc Tataret**

Orkestra – Instituto Vasco de Competitividad:

- **Usue Lorenz**
- **Mercedes Oleaga**

Interreg POCTEFA

UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

CCI BAYONNE PAYS BASQUE Euskal Herri 1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

CAMARA DE GIPUZKOA
GIPUZKOAKO BAZKUNDEA

EURORÉGION EUROESKUALDEA EURORREGIÓN

Orkestra INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD FUNDACIÓN DEUSTO

SODENA DESARROLLO DE NAVARRA NAFARROAKO GARAPENA

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Objetivos de las sesiones de transferencia

Actividad 3.1

Sesiones de transferencia de conocimiento

Impulsar las sinergias entre el ámbito teórico y práctico sobre aspectos críticos del proyecto.

Reflexión conjunta sobre las implicaciones prácticas en el seno del proyecto.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Objetivo de esta sesión de transferencia

- Introducir el análisis del progreso social como completo al análisis de la competitividad económica, para entender dónde se ubican las convergencias y los retos transfronterizos compartidos, permitiendo avanzar en un modelo de competitividad territorial al servicio del bienestar.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

COMPET' plus
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Interreg
POCTEFA

UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

Más allá del PIB

- La **competitividad** de las regiones es generalmente entendida como la presencia de **una serie de condiciones** que permiten a las regiones y empresas competir en sus mercados elegidos y que el valor generado por esas empresas sea capturado dentro de la región (Porter, 1990).
- Tras la crisis económica del 2008, esta aproximación parece incompleta, y se plantea la necesidad **de incluir aspectos tanto económicos como sociales y medioambientales** y tener en cuenta la relación entre competitividad, sociedad y bienestar social (Stiglitz, Sen y Fitoussi, 2013).

•Porter, M. E. (ed.) 1990: "The Competitive Advantage of Nations", New York : Free Press.
•Stiglitz, J.E., Sen, A. y Fitoussi, J-P. (2013): "Medir nuestras vidas. Las limitaciones del PIB como indicador de progreso", Barcelona: RBA Libros, S.A.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

COMPET' plus
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Interreg POCTEFA
UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

Análisis de la competitividad territorial y diagnóstico de necesidades de innovación empresarial

- Análisis competitividad territorial
- Benchmarking internacional

⇨

- Reflexión conjunta y delimitación de los ámbitos de especialización trabajar

⇨

- Diagnóstico necesidades de innovación/ internacionalización PYMEs POR CADA TERRITORIO
- Análisis de las cadenas de valor POR CADA TERRITORIO

⇨

- Análisis de convergencia territorial - empresarial Identificación de una matriz de análisis CADENAS DE VALOR TRANSFRONTERIZAS

\+ **Bienestar**

CCI BAYONNE PAYS BASQUE Euskal Herri 1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES
CAMARA DE GIPUZKOA GIPUZKOAKO BAZKUNDEA
EURORÉGION EUROESKUALDEA EURORREGIÓN
Orkestra INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD FUNDACIÓN DEUSTO
SODENA DESARROLLO DE NAVARRA NAFARROAKO GARAPENA

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

¿Cómo se puede medir el bienestar?

- La necesidad de ir **más allá del PIB** dio paso a **muchas variantes para la medición** del progreso y/o bienestar social y, cubren temas similares y la gran mayoría cubren datos agregados a nivel nacional.

- El **Índice de Progreso Social** (EU-SPI) presenta sus datos por regiones.

- Cada región europea cuenta con una **ficha que identifica los resultados del índice por las dimensiones** que compone el índice y permite **una comparación con otras regiones identificando retos comunes**.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Dimensiones del EU-SPI

Basic human needs	Foundations of wellbeing	Opportunity
Nutrition and basic medical care	Access to basic knowledge	Personal rights
Water and sanitation	Access to information and communication	Personal freedom of choice
Shelter	Health and wellness	Tolerance and inclusion
Personal security	Environmental quality	Access to advanced education

El índice incluye 50 medidas del producto social y ambiental territorial, ésta es una característica crucial y única del SPI, ya que mide los resultados del desarrollo y el desempeño de la sociedad y la economía en términos prácticos, en lugar de medir puramente los insumos cuantitativos que sólo son relevantes en la aproximación económica.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

- **La ambición de la Comisión Europea es que el EU-SPI aporte información para nutrir las estrategias de desarrollo regional**, ayudando, por un lado, a identificar las prioridades de inversión y, por otro, a evaluar el progreso alcanzado en la consecución de los objetivos de desarrollo regional.

- El EU-SPI pretende captar una **visión más matizada y precisa del desarrollo y el progreso del territorio que un análisis tradicional de los resultados macroeconómicos**. Se prevé que revele aquellos aspectos a menudo ocultos o no contabilizados de las condiciones reales de una sociedad que podrían ser significativamente más útiles y apropiados para la formulación de políticas reales.

- La imagen matizada del desarrollo que ofrece el EU-SPI podría utilizarse como **palanca para las personas encargadas del diseño de políticas, ya que permite una precisión y eficiencia en la elaboración de políticas** que abordarían cuestiones sociales reales que podrían, en última instancia, tener un efecto en la competitividad del territorio y en el aumento de las oportunidades para su población.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

COMPET' plus
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Interreg POCTEFA
UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

EU-SPI2020 Aquitaine

France	Aquitaine							FRI1
2020 EU-SPI	Score 0-100	Rank	EU score 0-100	GDP per head PPS - EU27=100	Value	Stage of development (1 = Lowest; 5 = Highest)	4	Population
	74.8	40/240	66.7		92			3 432 000

Peer Regions: Attiki; Pohjois- ja Itä-Suomi; Marche; Burgenland; Pays de la Loire; Thüringen; Haute-Normandie ; Dresden; Bretagne; Kýpros; Friesland; Brandenburg; Drenthe; Midi-Pyrénées and Sjælland

	Score FRI1	Score EU	peers comparison
Basic human needs	**82.7**	**80.0**	
Nutrition and medical care	84.7	81.7	
Water and sanitation	89.0	88.9	
Shelter	84.9	80.1	
Personal security	72.4	69.6	

	Score FRI1	Score EU	peers comparison
Foundations of wellbeing	**71.7**	**63.9**	
Access to basic knowledge	76.5	73.9	
Access to information and communication	84.5	75.7	
Health and wellness	69.1	67.0	
Environmental quality	58.1	42.9	

	Score FRI1	Score EU	peers comparison
Opportunity	**70.3**	**57.5**	
Personal rights	61.3	49.8	
Personal freedom and choice	63.6	63.2	
Tolerance and inclusion	72.4	61.8	
Access to advanced education	84.8	57.1	

Overperforming with respect to its peers | Similar to peers | Underperforming with respect to its peers

EU averages for the SPI, the sub-indexes and dimensions are indicated by a red bar in the above bar charts.
Closest peer regions in terms of population: Bretagne (FRH0, pop. 3327000, red circle) and Attiki (EL30, pop. 3757000, red triangle).

CCI BAYONNE PAYS BASQUE Euskal Herri 1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES
CAMARA DE GIPUZKOA GIPUZKOAKO BAZKUNDEA
EURORÉGION EUROESKUALDEA EURORREGIÓN
Orkestra INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD FUNDACIÓN DEUSTO
SODENA DESARROLLO DE NAVARRA NAFARROAKO GARAPENA

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

COMPET' plus
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Interreg POCTEFA
UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

EU-SPI 2020 Euskadi

Spain	País Vasco	ES21

2020 EU-SPI	Score 0-100	Rank	EU score 0-100	GDP per head PPS - EU27=100	Value	Stage of development (1 = Lowest; 5 = Highest)	5		Population
	73.9	48/240	66.7		119				2 172 000

Peer Regions: Hannover; Freiburg; Midtjylland; Rheinhessen-Pfalz; Steiermark; Oberfranken; Emilia-Romagna; Niederbayern; Detmold; Västsverige; Syddanmark; West-Vlaanderen; Övre Norrland; Berlin and Limburg

	Score ES21	Score EU	peers comparison
Basic human needs	**86.2**	**80.0**	
Nutrition and medical care	88.9	81.7	
Water and sanitation	88.3	88.9	
Shelter	85.2	80.1	
Personal security	82.6	69.6	

	Score ES21	Score EU	peers comparison
Foundations of wellbeing	**72.4**	**63.9**	
Access to basic knowledge	79.5	73.9	
Access to information and communication	79.7	75.7	
Health and wellness	77.1	67.0	
Environmental quality	55.0	42.9	

	Score ES21	Score EU	peers comparison
Opportunity	**63.9**	**57.5**	
Personal rights	54.9	49.8	
Personal freedom and choice	59.2	63.2	
Tolerance and inclusion	71.9	61.8	
Access to advanced education	70.3	57.1	

Overperforming with respect to its peers | Similar to peers | Underperforming with respect to its peers

EU averages for the SPI, the sub-indexes and dimensions are indicated by a red bar in the above bar charts.
Closest peer regions in terms of population: Hannover (DE92, pop. 2145000, red circle) and Freiburg (DE13, pop. 2253000, red triangle).

CCI BAYONNE PAYS BASQUE Euskal Herri 1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES
CAMARA DE GIPUZKOA GIPUZKOAKO BAZKUNDEA
EURORÉGION EUROESKUALDEA EURORREGIÓN
Orkestra INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD FUNDACIÓN DEUSTO
SODENA DESARROLLO DE NAVARRA NAFARROAKO GARAPENA

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

COMPET' plus
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Interreg POCTEFA
UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

EU-SPI 2020 Navarra

Spain	Comunidad Foral de Navarra							ES22
2020 EU-SPI	Score 0-100	Rank	EU score 0-100	GDP per head PPS - EU27=100	Value	Stage of development (1 = Lowest; 5 = Highest)	5	Population
	73.6	50/240	66.7		113			645 000

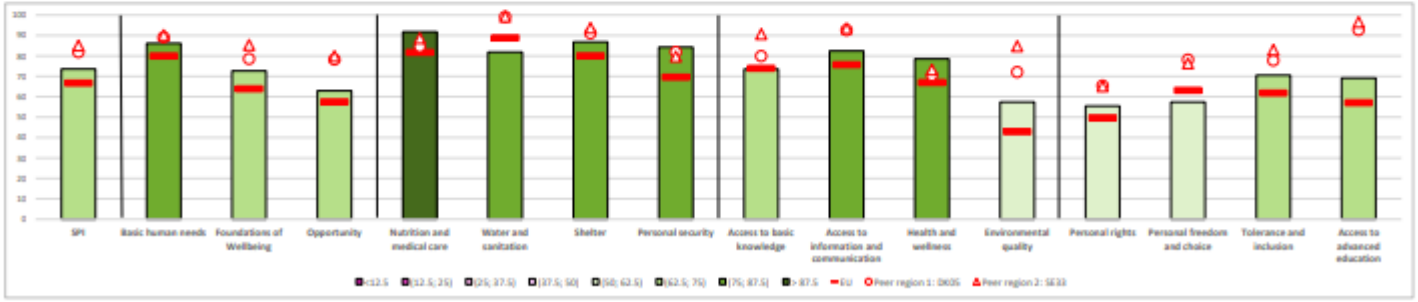
Peer Regions: Lazio; Sostinės regionas; Kassel; Veneto; Saarland; Limburg; Weser-Ems; Övre Norrland; West-Vlaanderen; Syddanmark; Oost-Vlaanderen; Cataluña; Gelderland; Detmold and Nordjylland

	Score ES22	Score EU	peers comparison
Basic human needs	86.1	80.0	
Nutrition and medical care	91.8	81.7	
Water and sanitation	81.9	88.9	
Shelter	86.8	80.1	
Personal security	84.2	69.6	

	Score ES22	Score EU	peers comparison
Foundations of wellbeing	72.7	63.9	
Access to basic knowledge	73.5	73.9	
Access to information and communication	82.4	75.7	
Health and wellness	78.6	67.0	
Environmental quality	57.4	42.9	

	Score ES22	Score EU	peers comparison
Opportunity	62.9	57.5	
Personal rights	55.5	49.8	
Personal freedom and choice	57.4	63.2	
Tolerance and inclusion	70.5	61.8	
Access to advanced education	69.1	57.1	

Overperforming with respect to its peers | Similar to peers | Underperforming with respect to its peers



EU averages for the SPI, the sub-indexes and dimensions are indicated by a red bar in the above bar charts.
Closest peer regions in terms of population: Nordjylland (DK05, pop. 589000, red circle) and Övre Norrland (SE33, pop. 519000, red triangle).

CCI BAYONNE PAYS BASQUE Euskal Herri 1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES
CAMARA DE GIPUZKOA GIPUZKOAKO BAZKUNDEA
EURORÉGION EUROESKUALDEA EURORREGIÓN
Orkestra INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD FUNDACIÓN DEUSTO
SODENA DESARROLLO DE NAVARRA NAFARROAKO GARAPENA

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

- **Francesc Colomé**

Vice presidente del Comité Ejecutivo
Fundació Catalunya Europa.

- **Marc Tataret**

Investigador
Fundació Catalunya Europa.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

COMPET' plus
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Interreg
POCTEFA

UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

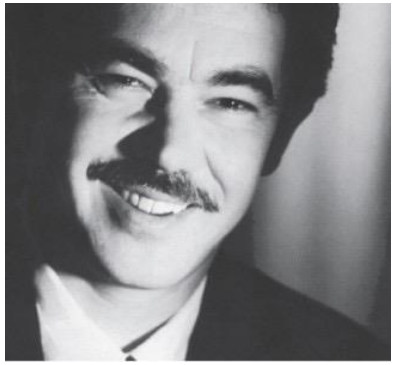
Las Eurorgiones: Problemas Compartidos / Progreso Compartido

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

La Fundación Catalunya Europa y las eurorregiones

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

La Fundación Catalunya Europa, fue creada por Pasqual Maragall presidente de Catalunya i después Alcalde de Barcelona, en el año 2007.



El nombre de la Fundación (Catalunya-Europa) refleja las ideas europeístas y la voluntad de trabajo de Pasqual en el campo de las relaciones transfronterizas.

Una mirada esencialmente política, basada en el concepto de geopolítica y balances de poder definidos en el territorio.

Pasqual apuesta por la política transfronteriza y las alianzas entre vecinos para el desarrollo del conjunto.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

- Primera aproximación de Maragall a la cooperación:
  El C6, red de ciudades (1990) cuando Maragall es alcalde de Barcelona.

La red la componen las ciudades de: Toulouse; Montpellier; Barcelona; Palma; Valencia; Zaragoza..

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Maragall, como presidente de la Generalitat impulsa la creación de la Euroregión Pirineos-Mediterránea (2004).

Formada por:

Aragón; Baleares; Catalunya; Laguedoc-Rousillon; Midi-Pirinèes.

Las Regiones coinciden con sus capitales con las ciudades que habían formado el C6, excepto Valencia que no participa por motivos políticos.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Objetivos de la Eurorregión:

Euroregió Pirineus Mediterrània
Eurorégion Pyrénées-Méditerranée
Eurorregión Pirineos Mediterráneo

1.- Proyectar la Euroregión en el espacio.
2.- Avanzar en infraestructuras estratégicas.
3.- Incentivar sectores económicos compartidos de alto valor añadido (Biomedicina; Biotecnología; Aeronáutica; Energías renovables; Industrias del medio ambiente; Nanotecnología; …)
Transformar sectores con nuevas exigencias (Turismo; Agroindustria; Moda; Diseño; Industrias culturales;…)
4.- Desarrollar la Euroregión Universitaria y científica.
5.- Dar dimensión ciudadana a la Euroregión: Creación de espacio social; cultural; educativo; mediático.
6.- Atender a los problemas transfronterizos.
7.- Ser un referente clave del Mediterráneo Occidental.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Euroregió Pirineus Mediterrània: organización

- Assemblea general, integrada pels presidents, o els seus representants, responsable de les decisions (orientacions estratègiques, plans de treball, pressupostos).
- Presidència: té un caràcter rotatori i una durada de 18 mesos.
- Domicili a Perpinyà des del 2017, al Centre del Món.
- Comissions sectorials i grups de treball:
  - ✦Recerca i ensenyament superior
  - ✦Medi ambient
  - ✦Cultura
  - ✦Innovació.
  - ✦Turisme
  - ✦Aigua, properament Energia...

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Dos ejemplos prácticos:

El hospital transfronterizo de Puigcerdà.

La experiencia del Eurodistrito entre Pirineos Orientales y Girona.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Algunas opiniones desde el Eurodistrito

Distrito Pirineos Orientales- Província de Girona.

- Complejidad en la gestión del territorio de frontera.

- La voluntad de desaparición de las fronteras físicas no comporta la desaparición de las fronteras administrativas.

- Relación de algunos problemas cotidianos:

  . Cooperación de los cuerpos de bomberos.

  . Funcionamiento del hospital.

  . Derechos laborales de los trabajadores.

  . Otros.

- Demanda de un régimen general que afecte a todos los espacios transfronterizos.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

La dinámica política ha perjudicado la Euroregión.

Las reestructuraciones territoriales en Francia comportan efectos secundarios en la Euroregión: traslado de los centros desde Toulouse y Barcelona a Perpinyà.

Decae el interés euroregional por la desavenencia política.

Falta un liderazgo claro por ambas partes de la frontera.

Decae el interés euroregional por parte de las políticas de Estado.

Se sufre el debate sobre La Europa de los Estados; la Europa de los ciudadanos; la Europa de las ciudades; la Europa de las Regiones.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

El debate sobre la base de construcción de las redes transnacionales:

- Redes de ciudades
- Asociación de Regiones
- Red de Áreas Metropolitanas

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Las razones de una Euroregión

Se identifican tres razones:

- Intereses en las relaciones económicas.
- Incremento del peso político.
- Afinidad cultural.

- Aquitània-Euskadi-Navarra
- Galícia-Norte
- Pirineus-Mediterrània
- SaarLorLux
- Tirol-Tirol del Sud-Trentí
- Bornholm-Sud-est d'Escània

- Alps-Mediterrània
- Beskidy
- Selva Bavaresa-Sumava-Mühlviertel

- Selva Bavaresa-Sumava-Mühlviertel
- Neisse-Nisa-Nysa
- Pomerània
- Beskidy
- Silèsia

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Las razones de peso político

- Destacar la importancia política de las Euroregiones que pueden ser especialmente relevantes por las soluciones que pueden aportar al conjunto de la UE las dinámicas transfronterizas
- Creación de polaridades con problemáticas y soluciones semejantes.
- Pueden presentar aportaciones a la UE de valor añadido, constituyendo referentes territoriales que, más allá de las fronteras, aprovechan y amplifican buenas prácticas, crean sinergias positivas, mejoran el bienestar social.

Un ejemplo de este razonamiento en el estudio que se hizo desde la FCE.

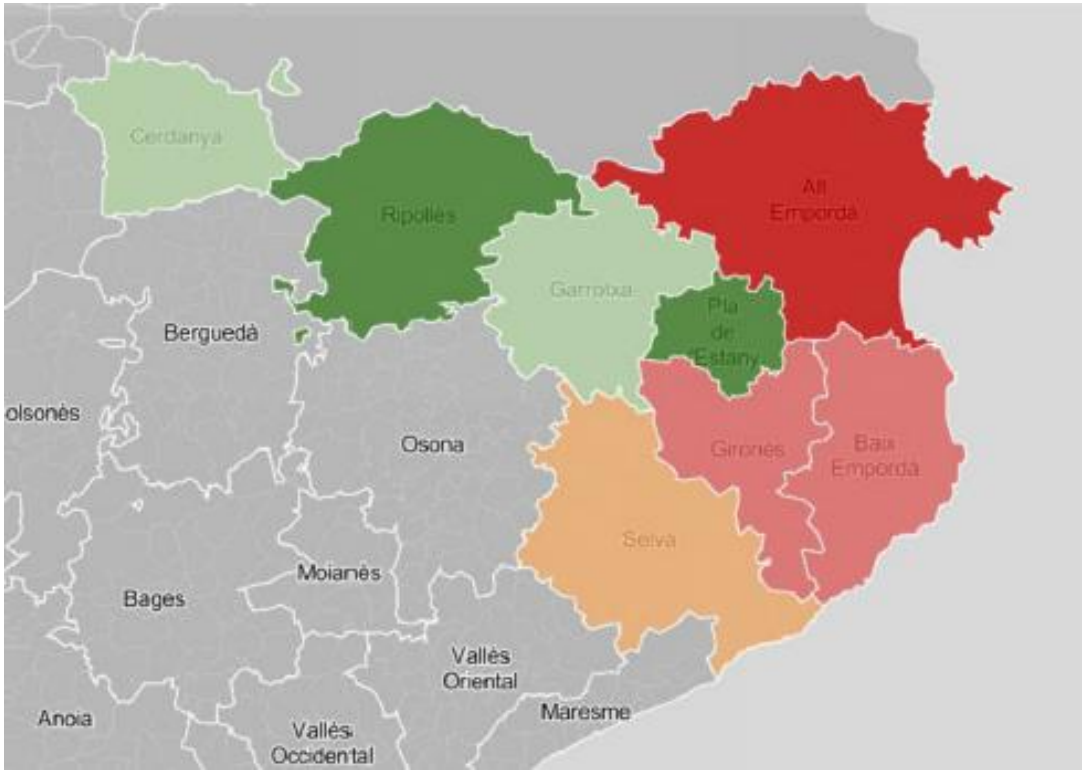
Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

El análisis del progreso social en espacios transfronterizos:

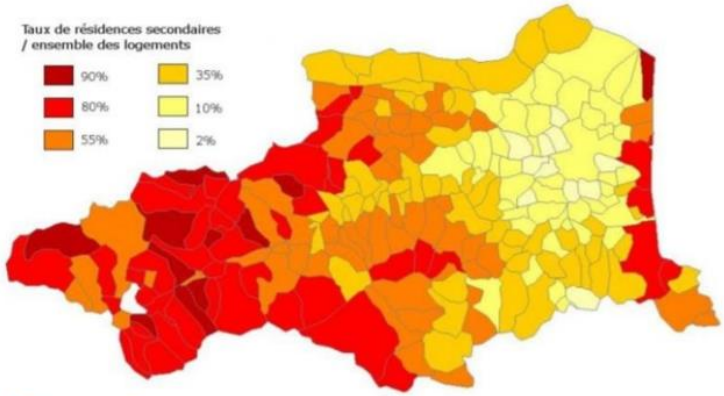
Más allá de lo económico

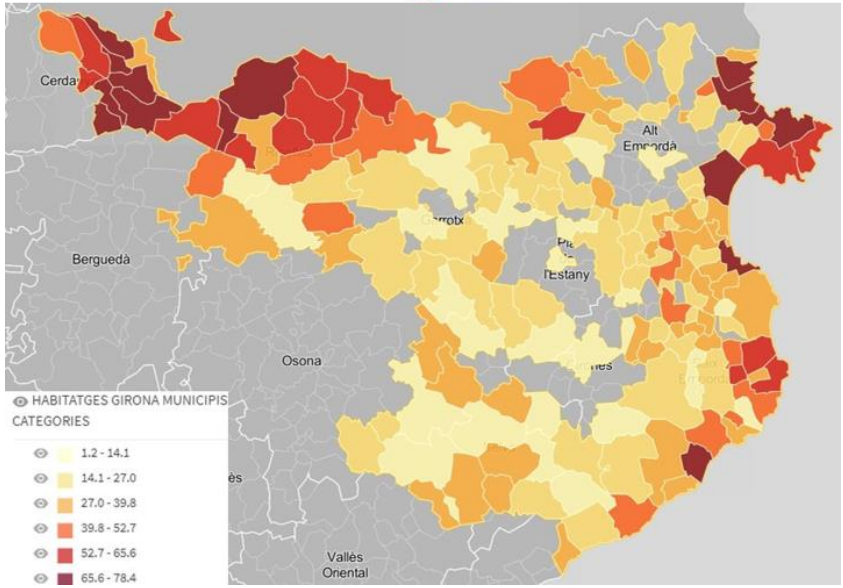
Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Uso del SPI para detectar problemáticas dentro de las regiones: El caso de la vivienda en Girona.



Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).





Problemáticas compartidas en espacios fronterizos: Pirineos Occidentales y Girona.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

El EU-SPI como herramienta para analizar el progreso social en espacios transfronterizos

1. Hipótesis de trabajo:

Las regiones que deciden agruparse obtienen mejoras en su progreso social respecto a las que no lo hacen?

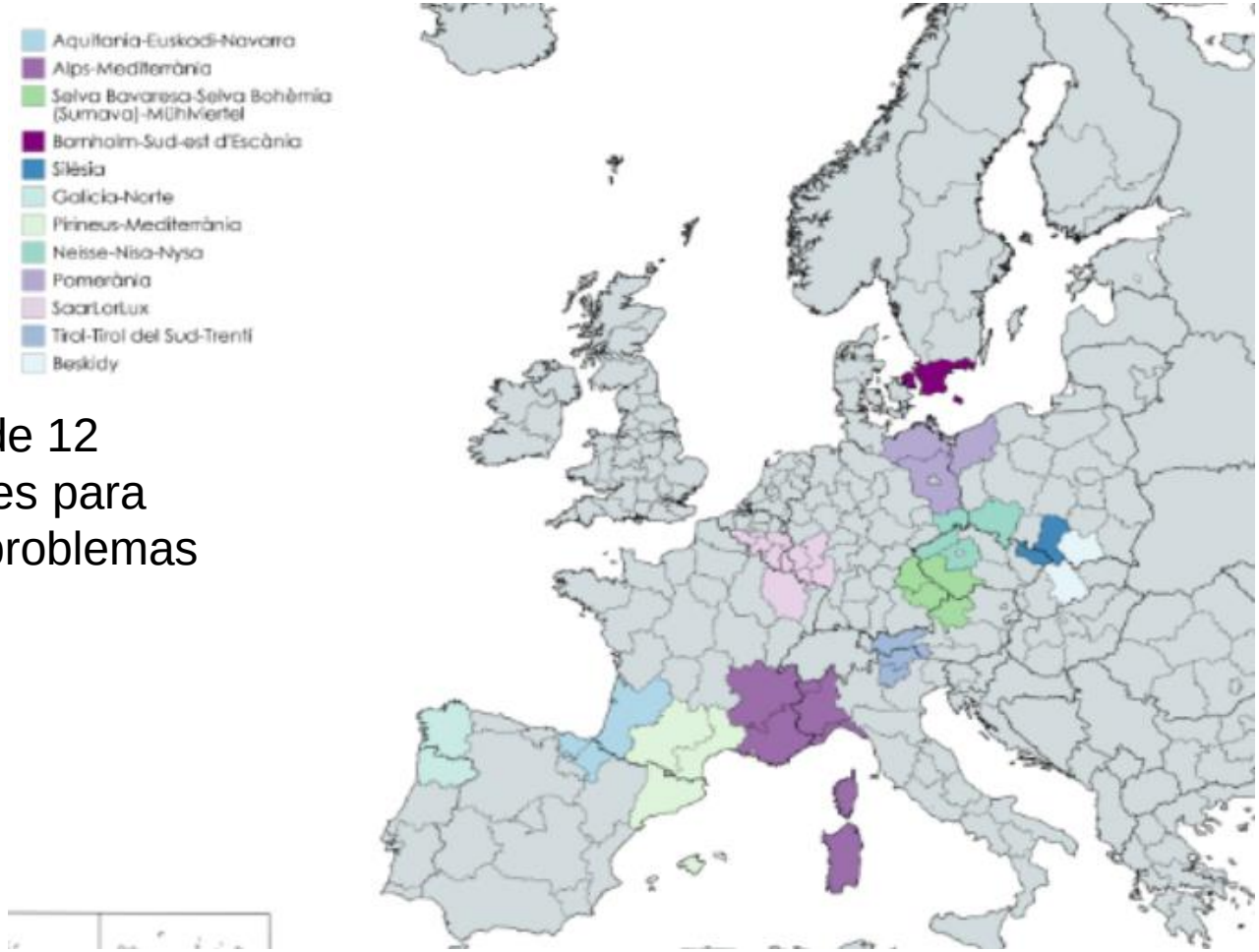
2. Objetivos:

2.1. Conocer el nivel de progreso social de las eurorregiones.

2.2. Conocer su grado de heterogeneidad.

2.3. Determinar si las regiones que forman una eurorregión tienen fortalezas y debilidades compartidas.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).



Selección de 12 euroregiones para identificar problemas comunes.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Tabla. Puntuación recalculada de les eurorregiones en el EU-SPI.

Euroregión	EU-SPI Euroregión
Bornholm-Sud-est d'Escània	80,2
Aquitania-Euskadi-Navarra	70,2
Tirol-Tirol del Sud-Trentí	69,7
Selva Bavaresa-Selva Bohèmia (Sumava)-Mühlviertel	69,6
Pomerània	69,2
SaarLorLux	69,0
Pirineus-Mediterrània	67,0
Alps-Mediterrània	64,3
Galícia-Nord	63,3
Neisse-Nisa-Nysa	61,2
Beskidy	55,8
Silèsia	54,7
MEDIA	66,2

Font: Elaboración propia a partir de datos de la Comisión Europea (DG Regio). SPI 2016.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

	Acceso al agua y saneamiento			Nutrición y CMB		
	Región	EU-SPI	Rank	Región	EU-SPI	Rank
Fortalezas comunes	País Vasco	92.79	108	Comunidad Foral de Navarra	94.56	1
	Aquitaine	90. 55	121	País Vasco	91.02	8
	Comunidad Foral de Navarra	61.28	257	Aquitaine	84.73	114

	Derechos Personales			Calidad Ambiental		
	Región	EU-SPI	Rank	Región	EU-SPI	Rank
Debilidades comunes	Aquitaine	39.81	153	Comunidad Foral de Navarra	60.46	29
	Comunidad Foral de Navarra	33.18	211	País Vasco	56.61	46
	País Vasco	29.35	242	Aquitaine	41.66	174

Font: Elaboración propia a partir de datos de la Comisión Europea (DG Regio). SPI 2016.

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

Conclusiones

1. Las eurorregiones más homogéneas no son necesariamente aquellas que tienen un mayor progreso social.

2. Hemos observado, fortalezas y debilidades compartidas:

3. Dos tipolog

Fortaleses → Nutrició i atenció mèdica bàsica + Accés a l'aigua i sanejament

Debilitats → Drets personals + Qualitat mediambiental

-Eurorregiones con fuertes diferencias internas pero con un progreso social superior a los países de sus regiones:

Selva Bavaresa-Sumava-Mühlviertel
Alps-Mediterrània
Pomerània
Tirol-Tirol del Sud-Trentí

-Eurorregiones con un progreso social similar al de los países de sus regiones:

Galícia-Norte
Pirineus-Mediterrània
Aquitania-Euskadi-Navarra

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

COMPET' plus
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Interreg
POCTEFA

UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

Resumen

¿Qué hemos aprendido? – Conectar la teoría con la práctica (10 minutos)

- https://miro.com/app/board/o9J_lWJ1Sdc=/

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

COMPET' plus

NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Interreg POCTEFA

UNIÓN EUROPEA
UNION EUROPÉENNE

CCI BAYONNE PAYS BASQUE
Euskal Herri
1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

CAMARA DE GIPUZKOA
GIPUZKOAKO BAZKUNDEA

EURORÉGION EUROESKUALDEA EURORREGIÓN

Orkestra
INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD
FUNDACIÓN DEUSTO

SODENA
DESARROLLO DE NAVARRA
NAFARROAKO GARAPENA

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).