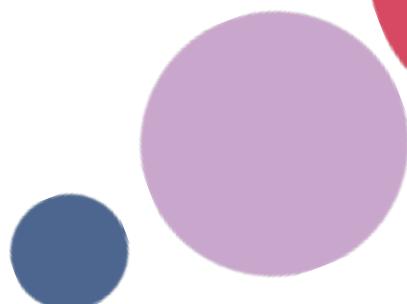
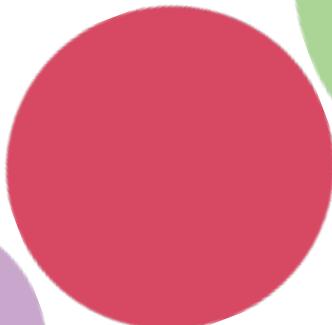
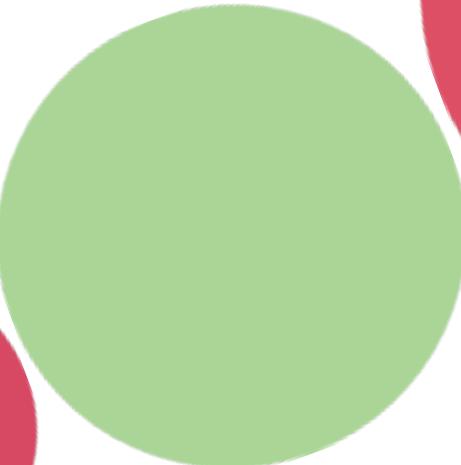
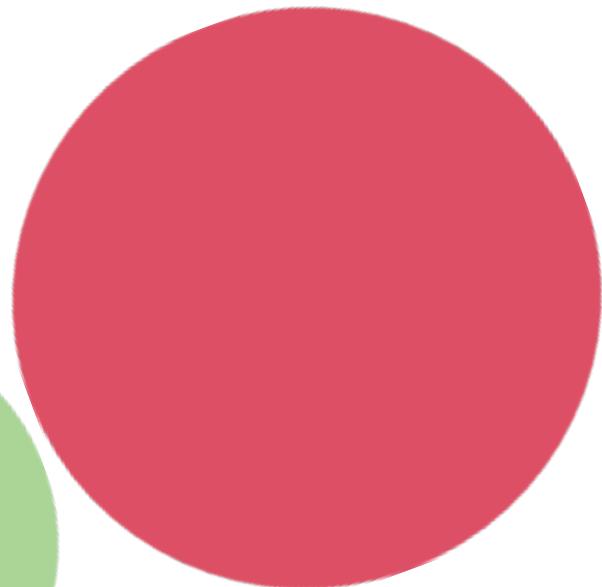




Séminaire  
intermédiaire  
2 juillet 2021



Seminario  
intermedio  
2 de julio del 2021



CAMARA DE GUIPUZCOA  
GUIPUZKAO BALEOINERIA



Ce projet est cofinancé par le Fonds Européen du Développement Régional (FEDER).  
Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).

# Sommaire / Índice

Juillet 2021

Julio 2021

01

Coopération entre clusters dans les domaines thématiques des stratégies de spécialisation intelligente

*Cooperación de Clústeres en áreas temáticas de las estrategias de especialización inteligente*

02

Introduction

*Introducción*

03



04

Défis posés par la Stratégie de Spécialisation Intelligente (RIS3) : Analyse de l'espace transfrontalier Nouvelle-Aquitaine – Euskadi – Navarre

*Retos de la Estrategia de Especialización Inteligente (RIS3): Análisis del espacio transfronterizo Nueva Aquitania – Euskadi – Navarra*

05

Domaines thématiques prioritaires COMPET'plus

*Áreas temáticas prioritarias de COMPET'plus*

06

Flux économiques transfrontaliers

*Flujos económicos transfronterizos*

07

Clôture

*Cierre*

EXPERT

# Antonio Nbvo Guerreo



EXPERTO

**COMPET' plus**  
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA

Presidente



EUROPEAN  
**CLUSTERS** ALLIANCE

Président

**Interreg**  
POCTEFA



# Izaskún Goñi



Directora general de Política de  
Empresa, Proyección  
Internacional y Trabajo de  
Gobierno de Navarra

**Gobierno**  **Nafarroako**  
**de Navarra** **Gobernua**

Directrice Générale de la politique  
d'entreprise, de la projection  
internationale et de l'emploi du  
gouvernement de Navarre

# Michel Zubeldia



Secretario de la Ejecutiva CCI  
Baiona-Pays Basque



Secrétaire du Bureau de la CCI  
Bayonne Pays Basque

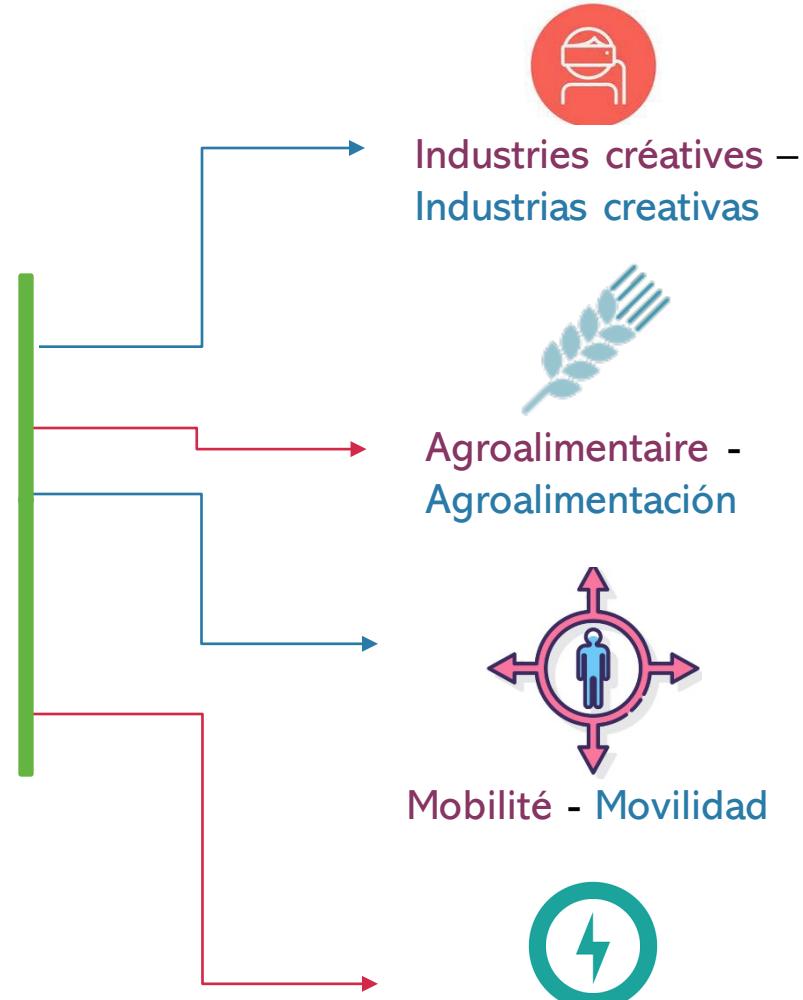


Impulser la compétitivité entrepreneuriale et l'innovation des PME – PMI en mesurant les flux économiques transfrontaliers & les convergences entre les 3 territoires

Impulsar la competitividad empresarial e innovación de las Pymes midiendo los flujos económicos transfronterizos & las convergencias entre los 3 territorios

Nouvelle Aquitaine – Euskadi - Navarra

29 mois (du 01/01/2020 au 31/05/2022)  
29 meses (del 01/01/2020 al 31/05/2022)

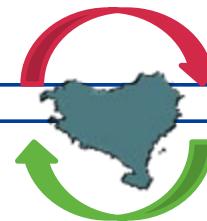


# EVOLUTION - EVOLUCIÓN

Identification des flux économiques transfrontaliers significants & les activités qui échappent au territoire

Design de 2 chaînes de valeur à partir des thématiques sélectionnées

Création de 2 Plateformes d'Innovation afin de générer des opportunités de proximité pour les entreprises leader avec des fournisseurs locaux



Identificación de los flujos económicos transfronterizos más potentes & las actividades que escapan a las áreas geográficas



Diseño de 2 cadenas de valor dentro de los ámbitos seleccionados



Creación de 2 Plataformas de Innovación para generar oportunidades de cercanía para empresas tractoras con proveedores locales

Usue  
Lorenz



Mercedes  
Aeaga



Retos de la Estrategia de  
Especialización Inteligente (RIS3):  
Análisis del espacio transfronterizo  
Nueva Aquitania – Euskadi – Navarra

Orkestra  
BASQUE INSTITUTE  
OF COMPETITIVENESS  
DEUSTO FOUNDATION

 **Deusto**  
Universidad de Deusto  
Deustuko Unibertsitatea

Défis posés par la Stratégie de  
Spécialisation Inteligente (RIS3) :  
Analyse de l'espace transfrontalier  
Nouvelle-Aquitaine – Euskadi – Navarre

# RIS3 & COOPERATION TRANSFRONTALIERE

# RIS3 & COOPERACIÓN TRANSFRONTERIZA

## ¿OPORTUNIDADES DE CONVERGENCIA?

- El análisis de las RIS3 transfronterizo => punto de partida relevante para el fomento de la colaboración transfronteriza y la conexión de prioridades regionales (RIS3) con necesidades empresariales, y la materialización de oportunidades de colaboración en innovación transfronteriza (Competitiv'eko , COMPET PLUS).
- ¿Por qué?
  - Buscan generar ventajas competitivas en el territorio en base a las oportunidades y fortalezas existentes en el territorio.
  - Para ello se realizan elecciones y se definen prioridades basadas en dichas fortalezas.
  - Incidir en las diferentes políticas del territorio (ciencia y tecnología, política industrial, estrategia territorial, etcétera).

# OBJET DE L'ANALYSE

# ENFOQUE DEL ANÁLISIS

¿OPORTUNIDADES DE CONVERGENCIA?

2016: puesta en  
marcha



2020: la  
implementación

Nuevos retos: un punto de partida para la reflexión de cómo  
abordar la colaboración transfronteriza

# DEFIS DE LA RIS3

# LOS RETOS DE LA RIS3

## ¿OPORTUNIDADES DE CONVERGENCIA?

Implicaciones en distintas fases de la RIS3:

1. Identificación de áreas temáticas prioritarias: ¿qué ámbitos se priorizan?
  2. Traducir estas áreas prioritarias en hojas de ruta para la transformación.
  3. Implementar las actividades de transformación en planes de acción.
- (i) Cómo se produce la identificación de las prioridades - colaboración de *stakeholders* (el proceso de descubrimiento emprendedor);
  - (ii) la existencia de capacidades necesarias y de mecanismos de aprendizaje ligados a su implementación; y,
  - (iii) los nuevos modos de gobernanza (cómo se gobierna estos procesos, toma de decisiones, etc.).

# IDENTIFICATION DE DOMAINES THÉMATIQUES PRIORITAIRES IDENTIFICACIÓN DE ÁREAS TEMÁTICAS PRIORITARIAS

Los tres territorios convergen en los siguientes ámbitos.

|   | <b>NAVARRA</b>                 | <b>NUEVA AQUITANIA</b>   | <b>PAÍS VASCO</b>    |
|---|--------------------------------|--|----------------------|
|   | Automoción y Mecatrónica       |  | Fabricación Avanzada |
| 1 | Cadena Alimentaria             | Industria Agroalimentaria                                      | Alimentación         |
| 2 | Energías renovables y recursos | Movilidad y transporte<br>Energía y almacenamiento de baterías | Energía              |
|   | Salud                          | Salud  | Biociencias- Salud   |
|   | Turismo Integral               | Turismo  | ----                 |
| 3 | ICC                            | Cuero, lujo, textil y artesanía<br>ICC                         | ICC                  |
|   | Navarra Sostenible             | Construcción sostenible  | Ecosistemas          |
|   | Navarra Cohesionada            | Economía social y solidaria                                    | Hábitat Urbano       |

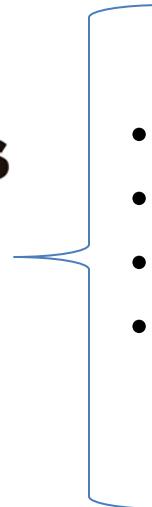
# IDENTIFICATION DE DOMAINES THÉMATIQUES PRIORITAIRES

# IDENTIFICACIÓN DE ÁREAS TEMÁTICAS PRIORITARIAS

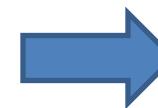
Los tres territorios convergen en los siguientes ámbitos.



Prioridades



- Movilidad
- Energía
- Agroalimentario
- ICC



Análisis comparativo como base de reflexión sobre las prioridades

# IDENTIFICATION DE DOMAINES THÉMATIQUES PRIORITAIRES IDENTIFICACIÓN DE ÁREAS TEMÁTICAS PRIORITARIAS

## Ejemplo: Movilidad

| Región          | MOVILIDAD   | MOBILITÉ   |
|-----------------|---|--|
| Euskadi         | <p><b>MOVILIDAD ELÉCTRICA</b> (dentro de la prioridad de Energía).</p> <p><u>Directrices estratégicas</u>: Incremento del uso de vehículos eléctricos (coche y bicicletas), Impulso de la infraestructura de recarga, Electrificación del transporte público.</p> <p><u>Directrices transversales</u>: Desarrollo tecnológico e industrial, Desarrollo legislativo, normativo y regulación, Sensibilización y comunicación y Formación.</p> <p><u>Hoja de Ruta</u>: Plan Integral de Movilidad Eléctrica en la Comunidad Autónoma del País Vasco, Gobierno Vasco 2018</p>   | <p><b>MOBILITÉ ÉLECTRIQUE</b> (priorité énergie).</p> <p><u>Orientations stratégiques</u>: accroître l'utilisation des véhicules électriques (voitures et vélos), stimuler les infrastructures de recharge, électrifier les transports publics.</p> <p><u>Lignes directrices transversales</u>: développement technologique et industriel, développement législatif, normatif et réglementaire, sensibilisation et communication et formation.</p> <p><u>Feuille de route</u>: Plan Intégral de Mobilité Électrique dans la Communauté Autonome du Pays Basque, Gouvernement Basque 2018</p>   |
| Navarra         | <p><b>IMPULSO DEL VEHÍCULO ELÉCTRICO, AUTÓNOMO Y CONECTADO-NAVEAC</b> (Dentro de la prioridad de Automoción y Mecatrónica)</p> <p><u>Áreas tractoras</u>: Automoción y mecatrónica</p> <p><u>Retos sectoriales</u>: Impulso del vehículo eléctrico, autónomo y conectado y sus componentes, tanto en producto como en proceso, así como favorecer el desarrollo y la implantación en Navarra de nuevas industrias y servicios de movilidad</p> <p><u>Tecnologías facilitadoras transversales</u>: Materiales, biotecnología, microelectrónica, fotónica y tecnologías de fabricación avanzada.</p> <p><u>Hoja de Ruta</u>: S3 Navarra</p>   | <p><b>Entraînement des véhicules électriques, autonomes et connectés (P. Mécatronique automobile)</b></p> <p><u>Domaines moteurs</u>: automobile et mécatronique</p> <p><u>Défis sectoriels</u>: promotion du véhicule électrique, autonome et connecté et de ses composants, tant au niveau du produit que du processus, et favoriser le développement et l'implantation de nouvelles industries et de services de mobilité en Navarre</p> <p><u>Technologies facilitantes transversales</u>: matériaux, biotechnologie, microélectronique, photonique et technologies de fabrication avancées.</p> <p><u>Feuille de route</u>: S3 Navarre</p>  |
| Nueva Aquitania | <p><b>MOVILIDAD Y TRANSPORTE INTELIGENTE</b></p> <p><u>Ejes estratégicos</u>: Hacer de la región un territorio piloto e innovando en soluciones de movilidad; Promover las cadenas de suministro internacional; Estimular la innovación y las redes entre actores (AMI, convocatorias de proyectos...); Poner en marcha los bonos a la movilidad.</p> <p><u>Tecnologías</u>: economía de materias primas (habilidades en diseño ecológico, materiales compuestos y reciclaje); trenes de potencia electrificados (habilidades en química, electrónica e ingeniería eléctrica); electrónica e informática a bordo (necesidad de habilidades electrónicas y digitales).</p> <p><u>Hoja de Ruta</u>: SDREII y Estrategia global de apoyo al sector en Poitou-Charentes</p> | <p><b>MOBILITÉ ET TRANSPORT INTELLIGENT</b></p> <p><u>Axes stratégiques</u>: faire de la région un territoire pilote et innover dans les solutions de mobilité, promouvoir les chaînes d'approvisionnement internationales, stimuler l'innovation et les réseaux entre acteurs (AMI, appels à projets...), mettre en place les chèques mobilité.</p> <p><u>Technologies</u>: économie des matières premières (compétences en matière écoconception, de matériaux composites et de recyclage) ; chaînes de puissance électrifiées (compétences en chimie, en électronique et en électrotechnique) ; électronique et informatique embarquées (demande en compétences électroniques et numériques).</p> <p><u>Feuille de route</u>: SDREII et stratégie globale de soutien au secteur en Poitou-Charentes</p> |

## TRADUIRE CES DOMAINES PRIORITAIRES EN FEUILLES DE ROUTE POUR LA TRANSFORMATION TRADUCIR ESTAS ÁREAS PRIORITARIAS EN HOJAS DE RUTA PARA LA TRANSFORMACIÓN

| NAVARRA  | NUEVA AQUITANIA   | PAÍS VASCO  |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Puesta en marcha de <u>Equipos de retos</u>, con liderazgo público, y que asumen la responsabilidad de aterrizar el reto en objetivos concretos y marcar la hoja de ruta para la transformación.</li> <li>• <u>Racionalización de las apuestas sectoriales</u> y transversales de la S3 Navarra respecto al periodo anterior.</li> <li>• <u>Vinculación a la Agenda 2030</u>, principalmente al ODS8 y ODS9.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cada sector prioritario tiene establecida una <u>hoja de ruta</u>, que incluye los sectores afectados específicos, cifras empresariales y ambición de la región en dicho ámbito.</li> <li>• Todas las prioridades están <u>apoyadas por instituciones de colaboración</u> como los clústeres o asociaciones de profesionales; siendo estas las lideran los comités estratégicos regionales para cada prioridad.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Estrategia viva</u> con diferentes velocidades y grado de alcance en los grupos pilotaje.</li> <li>• Trabajo en proyectos con niveles de <u>TRL</u> más altos además de dotar de más importancia a la <u>innovación no tecnológica</u>.</li> <li>• <u>Mayor capilaridad</u> de la RIS3 a través de la vinculación entre Innobasque y agentes intermediarios y universidades.</li> </ul> |

## METTRE EN ŒUVRE LES ACTIVITÉS DE TRANSFORMATION DANS DES PLANS D'ACTION IMPLEMENTAR LAS ACTIVIDADES DE TRANSFORMACIÓN EN PLANES DE ACCIÓN

| NAVARRA   | NUEVA AQUITANIA  | PAÍS VASCO  |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han puesto en marcha <u>diversos instrumentos</u>.</li> <li>• Definición y despliegue de <u>los planes estratégicos</u> de gobierno como herramienta principal en la implementación de los factores de competitividad.</li> <li>• Predominio de medidas de implementación de fomento de la <u>I+D empresarial</u>, algunas prioridades tienen el foco de la implementación en medidas para '<u>promover el entorno para innovar</u>'.</li> <li>• Colaboración y mejora de la <u>coordinación interdepartamental</u>, y de la colaboración público-privada.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La innovación se aborda principalmente en el <u>apoyo a sectores estratégicos</u> y para aumentar el desarrollo de los territorios.</li> <li>• Se incorpora una reflexión de las <u>cooperación entre autoridades públicas</u> que es necesario para la implementación del plan.</li> <li>• Incluye <u>la cooperación transfronteriza</u> como palanca de desarrollo económico, junto con la totalidad de cooperaciones interregionales.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La RIS3 ha supuesto <u>cambios en otras políticas</u>, como la de clústeres y la de tecnología e innovación para diseñar un <i>Policy Mix</i> que dé respuesta a la RIS3 vasca.</li> <li>• Sin embargo, para estructurar proyectos de gran alcance, en consecuencia, el <u><i>policy-mix</i> deberá de revisarse</u> para adaptarse a estas necesidades, lo que supondrá el desarrollo de nuevos programas y mecanismos de financiación.</li> <li>• El <i>policy-mix</i> deberá además de contar con <u>una perspectiva multinivel</u> que tenga en cuenta las competencias y capacidades existentes.</li> </ul> |

Publication disponible en quatre langues

Publicación disponible en cuatro idiomas



CASTELLANO

EUSKARAZ

ENGLISH

FRANCÉS

Beatriz  
Blasco



Alga  
Irastorza



Beñat  
Jaureguy



## Áreas temáticas prioritarias de COMPET'plus

**SODENA**  
DESARROLLO DE NAVARRA  
NAFARROAKO GARAPENA



CAMARA DE GIPUZKOA  
GIPUZKOAKO BAZKUNDEA

**CCI BAYONNE  
PAYS BASQUE**  
Euskal Herri  
1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

## Domaines thématiques prioritaires COMPET'plus



# Agro: alimentation saine & locale pour la restauration collective

## Agro: alimentación saludable & local para restauración colectiva

1

Webinaire  
Webinario

1

Groupe de travail  
Grupo de trabajo

1

Réunion informelle avec  
Reunión informal con



48

Participants  
Participantes

6

Entreprises  
Empresas

### Nouvelle-Aquitaine

- Acena
- BLE

### Euskadi

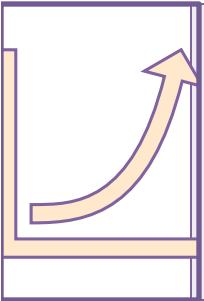
- Ausolan / Bertakoa

### Navarra

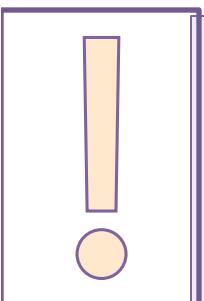
- Nagrifood
- Intia
- Gobierno de Navarra

# CE QUE NOUS AVONS APPRIS

# LO QUE APRENDIMOS



- Tendance croissante de la demande de produits saisonniers, frais, locaux, labellisés et biologiques.
- Les entités publiques sont conscientes de l'importance d'une alimentation saine
- Il existe des initiatives privées émergentes qui encouragent une alimentation saine dans les collectivités
- *Tendencia creciente en demanda de productos de temporada, frescos, de proximidad, con certificación de calidad y ecológicos*
- *Las entidades públicas están sensibilizadas con la alimentación saludable*
- *Están surgiendo iniciativas privadas que favorecen la alimentación saludable en colectividades*



- L'approvisionnement en produits frais et locaux est compliqué: producteurs dispersés et faible volume de production
- La viabilité des initiatives fondées sur une alimentation saine est douteuse: les menus deviennent plus chers
- La législation des entités publiques ne favorise pas la collaboration transfrontalière
- *El suministro de productos frescos y de proximidad, es complicado: productores dispersos y volumen de producción pequeño*
- *La viabilidad de iniciativas basadas en alimentación saludable, es dudosa. El menu se encarece*
- *La legislación en entidades públicas no favorece la colaboración transfronteriza*



- 200km est le rayon habituel pour qu'un produit soit considéré comme un produit local
- Ces initiatives ont un effet accélérateur sur l'économie locale
- Les entreprises privées commencent à parier sur ce type d'alimentation comme un avantage pour les salariés
- *200 km es un radio habitual para considerar que un producto es de proximidad*
- *Estas iniciativas tienen un efecto acelerador en la economía local*
- *Empresas privadas empiezan a apostar por este tipo de alimentación como beneficio a las personas trabajadoras*



# Industries Créatives & Culturelles: Gamification, Réalités virtuelle & augmentée

## Industrias Creativas & Culturales: Gamificación, Realidades virtual & aumentada

2

Webinaires  
Webinarios

78

Participants  
Participantes

11

Entreprises  
Empresas

### Nouvelle-Aquitaine

- NOVAE
- ProHealth Tribe
- Immersalis Consulting

### Euskadi

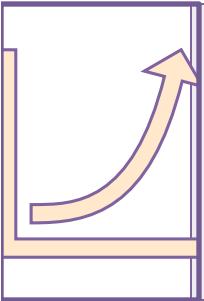
- Virtualware
- Basque Game
- Wetak
- Arkikus / Binary Soul
- Innovae

### Navarra

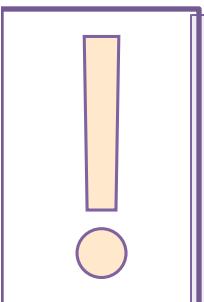
- Nautilus
- ACMP
- IAR

# CE QUE NOUS AVONS APPRIS

# LO QUE APRENDIMOS



- Existence d'entreprises ayant des connaissances et de l'expérience dans les 3 thèmes : Gamification - Réalité virtuelle & Réalité augmentée
- Une stratégie plus active et "construite" en Euskadi avec BASQUE GAME
- Mais présence d'experts dans les 3 territoires
- *Existencia de empresas con conocimiento y experiencia en las 3 temáticas : Gamificación – Realidad virtual & realidad aumentada*
- *Una estrategia mas activa y “construida” en Euskadi con BASQUE GAME*
- *Pero presencia de expertos en los 3 territorios*



- Projets avec des budgets très élevés
  - Demande émergente et peu visible pour l'instant
- 
- *Proyectos con presupuestos muy elevados*
  - *Una demanda emergente con poca visibilidad*



- Dans les 3 territoires, il y a une appétence pour ces nouvelles technologies.
- Il est nécessaire de se positionner et de faire de la pédagogie auprès de la demande potentielle
- Il existe une complémentarité possible entre les experts des 3 territoires
- Il existe une possible synergie avec les clusters déjà existants
- *En los 3 territorios existe curiosidad para estas nuevas tecnologías*
- *Hay que posicionarse y hacer pedagogía*
- *Existe una posible complementariedad entre los propios expertos*
- *Existe una potencial sinergia con los clústeres ya existentes*



# Mobilité: Complémentarité entre mobilité électrique & hydrogène

## Movilidad: complementariedad entre movilidad eléctrica & hidrógeno

2

Webinaires  
Webinarios

130

Participants  
Participantes

7

Entreprises  
Empresas

### Nouvelle-Aquitaine

- Pragma Mobility
- Febus

### Euskadi

- Irizar e-mobility
- Cidetec
- Mubil

### Navarra

- Stardust / Ayuntamiento de Pamplona
- Naveac – Naitec/Sodena

# CE QUE NOUS AVONS APPRIS

## LO QUE APRENDIMOS

- Il existe des projets et des plateformes stratégiques axés sur la mobilité durable dans chacun des territoires (MUBIL - NAVEAC - FEBUS).
- Ils ont des domaines d'intervention complémentaires
- Les stations multi-énergies (GNV, Biogaz, Electricité, Hydrogène) présentent un intérêt dans la perspective de créer un corridor transfrontalier reliant différentes parties des 3 territoires d'Iparralde-Euskadi-Navarra.
- Existen Proyectos estratégicos & Plataformas centradas en la movilidad sostenible en cada uno de los territorios (MUBIL - NAVEAC - FEBUS)*
- Tienen ámbitos complementarios de intervención*
- Las estaciones multi-energías (GNV, Biogás, Electricidad, Hidrógeno) presentan un interés en la perspectiva de creación de un corredor transfronterizo que une diferentes partes de los 3 territorios de Iparralde-Euskadi-Navarra*

- Il n'est pas possible de dire quelle forme de mobilité ou d'énergie jouera le rôle principal à l'avenir.
- Les utilisateurs et les fournisseurs d'énergie attendent que les uns et les autres prennent le relais.
- No se puede decir qué forma de movilidad o energía tendrá protagonismo en el futuro*
- Los usuarios y los proveedores de energía se esperan uno a otro para dar un paso adelante*

- Intérêt pour chacun des acteurs d'apprendre à se connaître
- présence d'acteurs identifiés et d'intérêt pour le corridor transfrontalier dans les 3 territoires
- Interés por cada uno de los actores en conocerse*
- presencia de actores identificados y que tienen interés para el corredor transfronterizo en los 3 territorios*



# Énergie : hybridation énergétique

## Energía : hibridación energética

1

Webinaire  
Webinario

1

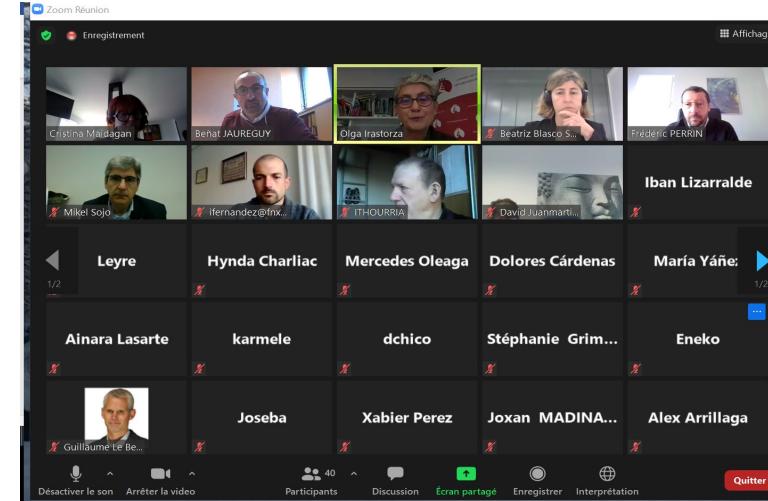
Groupe de travail  
Grupo de trabajo

46

Participants  
Participantes

8

Entreprises  
Empresas



Nouvelle-  
Aquitaine

- IFHVP
- Estia
- Cluster Energies - Stockage

Euskadi

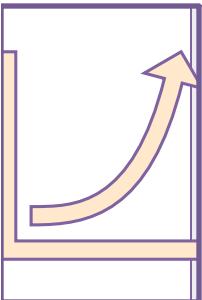
- Repsol
- FNX
- Cluster Energía

Navarra

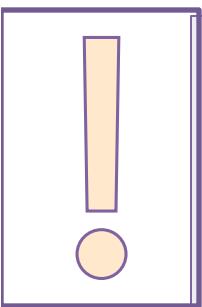
- Acciona
- Enercluster

# CE QUE NOUS AVONS APPRIS

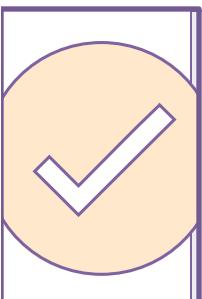
# LO QUE APRENDIMOS



- L'hybridation énergétique est un sujet d'avenir ; il semble que l'énergie solaire photovoltaïque soit celle dont on attend le plus.
- EKATE est un projet transfrontalier qui travaille sur le niveau technique de ces solutions d'avenir.
- les acteurs des communautés électriques envisagent l'utilisation de jumeaux numériques pour optimiser les installations et gagner 10% d'efficacité
- *La hibridación energética es un tema a futuro; parece que la energía solar fotovoltaica es la que presenta mayor expectativa*
- *EKATE es un proyecto transfronterizo que trabaja el nivel técnico de estas soluciones de cara a futuro*
- *Los actores de comunidades eléctricas contemplan el uso de gemelo digital para optimizar las instalaciones y ganar un 10% de eficiencia*



- Il s'agit d'une question complexe et chaque projet nécessite une réponse/solution sur mesure
- Peu de projets envisagent l'utilisation de plusieurs énergies en raison de leur complexité et sont destinés aux installations de panneaux solaires photovoltaïques (activité très mature).
- *Es un tema complejo y cada Proyecto necesitaría una respuesta/solución a medida*
- *Pocos proyectos se posicionan en utilización de varias energías por complejidad del tema y se dedican a instalaciones solares fotovoltaicas (actividad madura)*



- La collaboration avec EKATE nous permettra d'identifier les acteurs et de faciliter la constitution d'un cluster transfrontalier sur les 3 territoires.
- Il y a des acteurs qui ont de l'expérience dans le jumeau numérique et nous devrons étudier les opportunités de prototypes en transfrontalier.
- *La colaboración con EKATE nos permitirá identificar actores y facilitar la creación de un clúster transfronterizo en los 3 territorios*
- *Hay actores que tienen experiencia en el gemelo digital y habrá que estudiar oportunidades de prototipos en transfronterizo*

# Jon Arizmendi



## FLUX ÉCONOMIQUES TRANSFRONTALIERS

CCI BAYONNE  
PAYS BASQUE  
*Euskal Herri*

1<sup>er</sup> ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

## FLUJOS ECONÓMICOS TRANSFRONTERIZOS

# Méthodologie - Metodología

Développé par le cabinet UTOPIES, LOCAL SHIFT ® représente le 1<sup>er</sup> système en France de modélisation de l'économie locale. Pour une année donnée, il permet d'identifier tous les nœuds d'échanges à un niveau de détail de 725 secteurs d'activités APE (publics et privés).

## Utilisation de la matrice des échanges locaux en Iparralde-Euskadi-Navarra :

Base de données des échanges locaux permettant de quantifier les flux internes (Iparralde et Euskadi-Navarra) et tous les flux transfrontaliers :

- Iparralde ↔ Euskadi-Navarra
- Iparralde ↔ reste pays et Monde
- Euskadi-Navarra ↔ reste pays et Monde

Pour 714 secteurs d'activité APE fournisseurs et 11 secteurs acheteurs (administrations publiques et ménages), la matrice fournit 2 variables :

- La production en €
- Les emplois

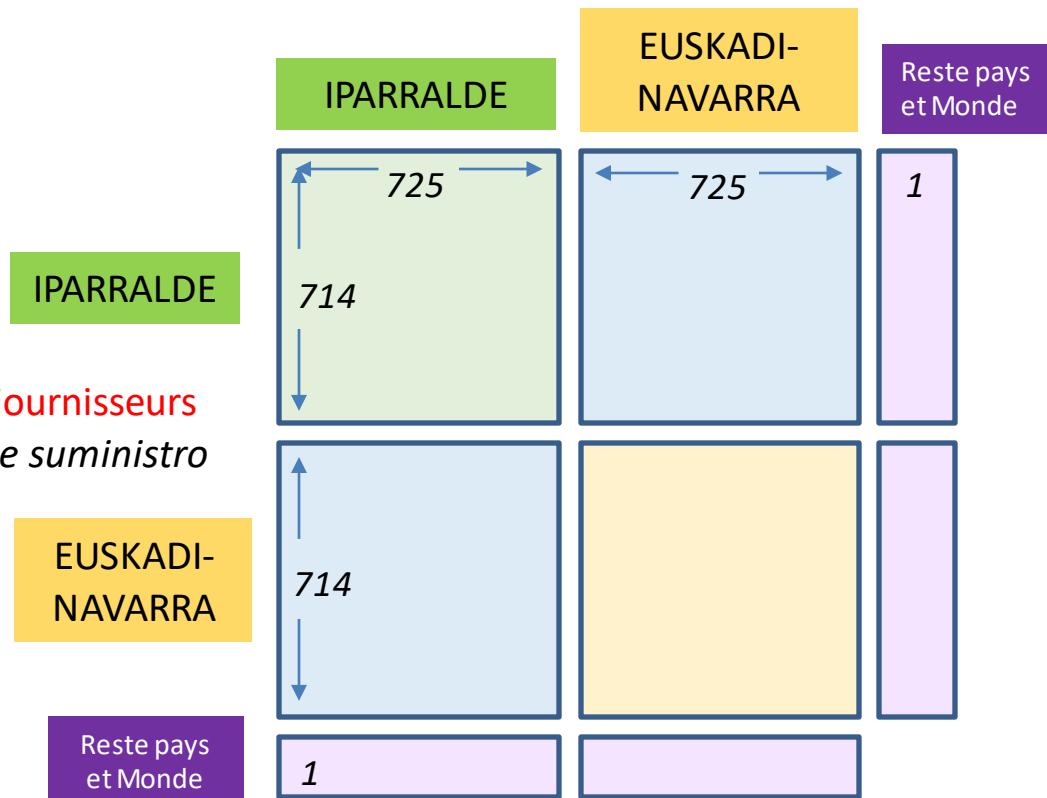
Elle permet aussi d'estimer :

- Les exportations de la production locale en € par secteur d'activité
- La consommation locale (somme de la production locale qui n'est pas exportée et des importations)
- Les importations

NB : Les flux présentés sont basés sur l'année 2020.

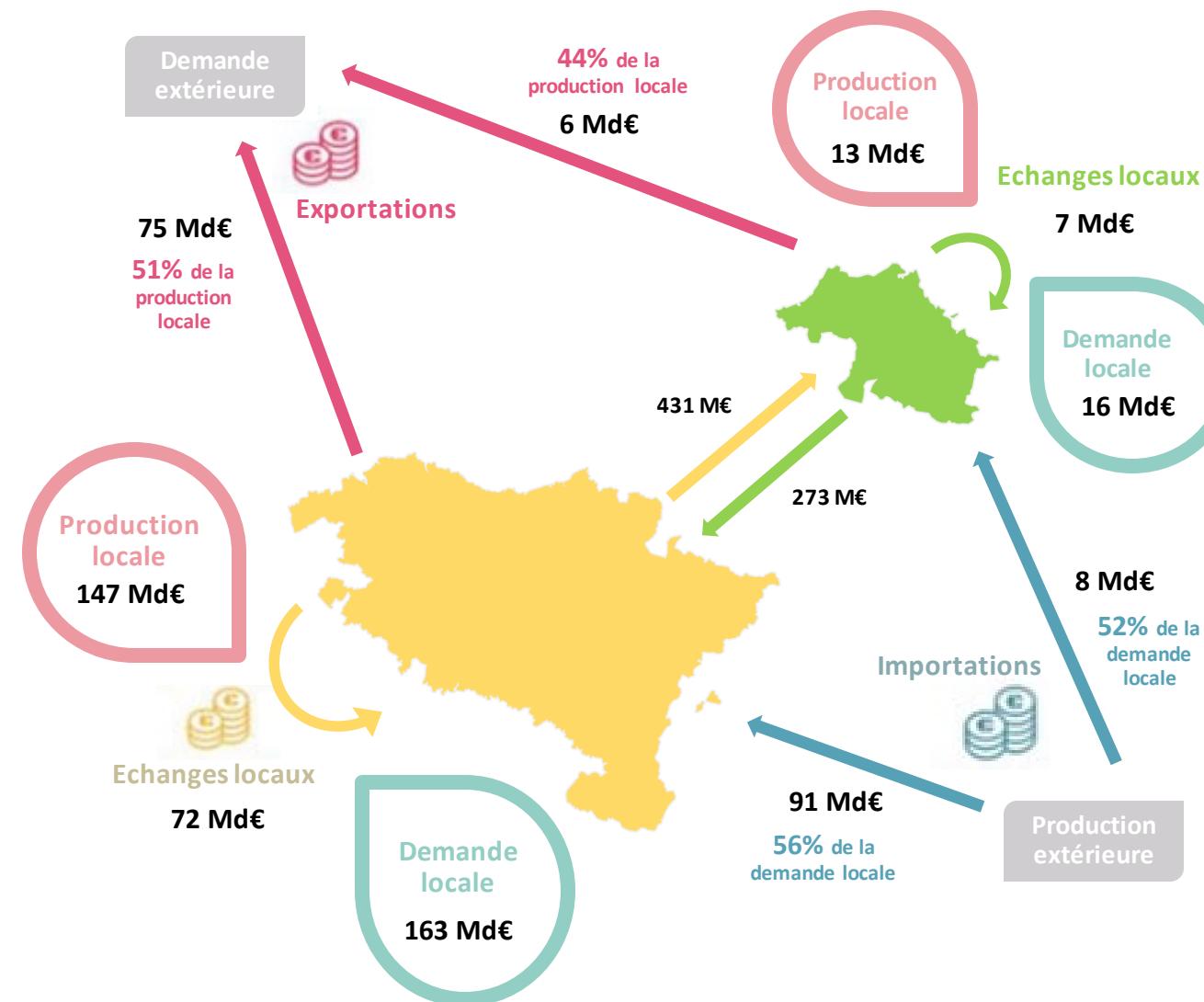
Desarrollado por UTOPIES, LOCAL SHIFT ® es el primer sistema en Francia para modelar la economía local. Para un año determinado, puede identificar todos los nodos de intercambio a un nivel detallado de 725 sectores de actividad (públicos y privados).

## Secteurs acheteurs - áreas de compra



# FLUX D'ÉCHANGES TRANSFRONTALIERS EN IPARRALDE-EUSKADI-NAVARRA TOUS SECTEURS D'ACTIVITE

## FLUJOS COMERCIALES TRANSFRONTERIZOS EN IPARRALDE-EUSKADI-NAVARRA - TODOS LOS SECTORES



### EUSKADI-NAVARRA ↔ IPARRALDE

Euskadi-Navarra fournit à Iparralde **431 Md€** de biens et de services marchands et non marchands, soit **0,3% de ses 147 Md€ de production locale**. Cela représente **2,7% des 16 Md€ de demande locale** d'Iparralde.

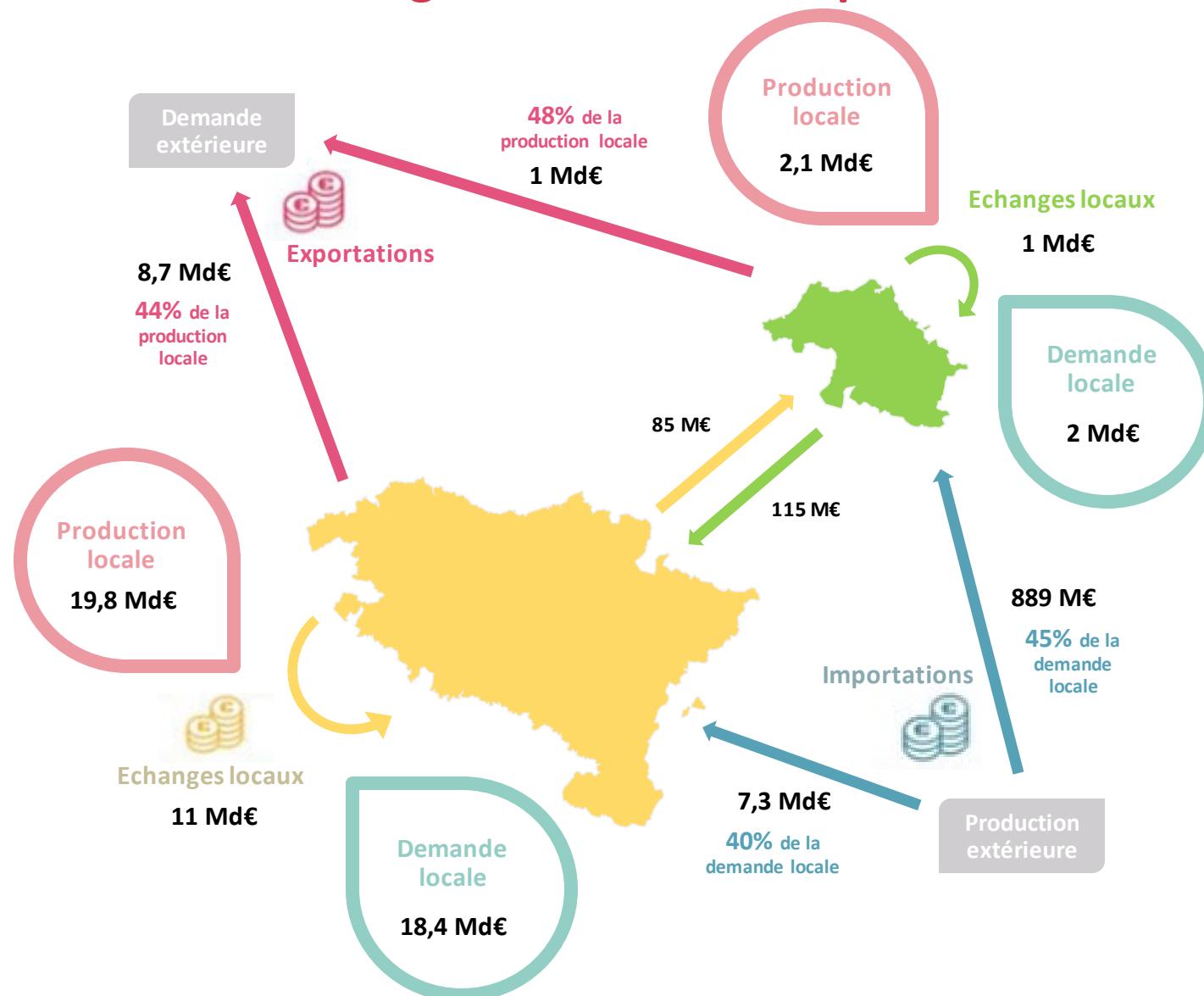
De son côté, Iparralde produit **273 Md€** de biens et services à destination d'Euskadi-Navarra, soit **2,0% des 13 Md€ de production locale**. Cela représente **0,2% des 163 Md€ de demande locale** d'Euskadi-Navarra.

Il existe un **fort potentiel de croissance des échanges transfrontaliers**, en allant piocher dans les importants gisements d'importations et d'exportations hors Iparralde-Euskadi-Navarra, dont les poids avoisinent les **50%**.

# PERIMETRE AGROALIMENTAIRE

## SECTOR AGROALIMENTARIO

### PRODUCTION Agroalimentaire en Iparralde-Euskadi-Navarra = 21,9 Md€



### CHAIQUE DE VALEUR — CADENA DE VALOR

#### PRODUCTION / AGRICULTURE

- Culture de céréales, plantes, légumes, fruits
- Elevage de bétail, bovins, volailles, production d'oeufs
- Activités de pêche, chasse

#### FABRICATION / TRANSFORMATION

- Fabrication d'aliments et de boissons
- Abattage, équarrissage, transformation d'animaux
- Mise en conserve, conditionnement
- Raffinage d'huiles et de graisses
- Brasserie, Distillerie, Vinerie

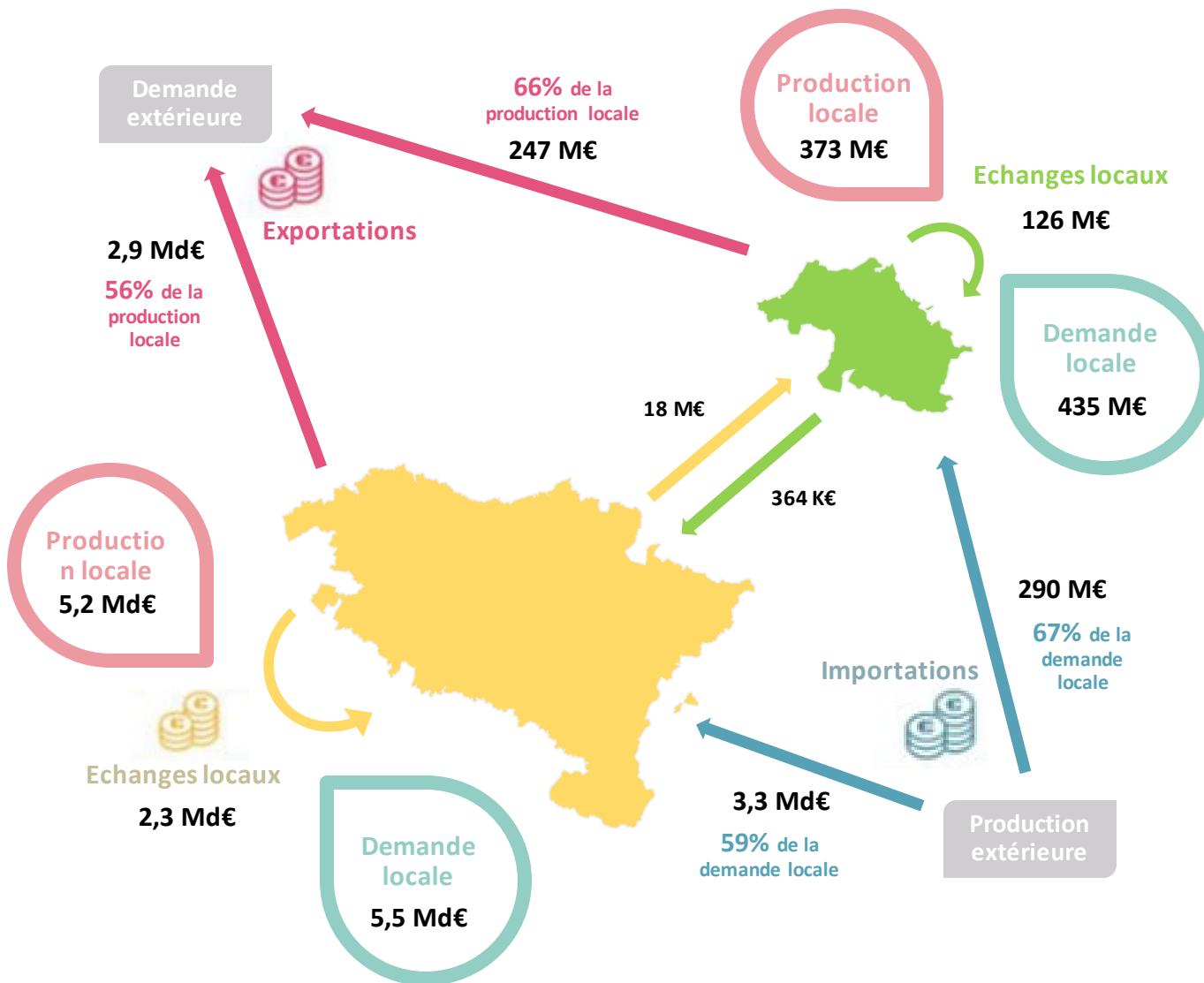
#### DISTRIBUTION

- Commerce de gros
- Commerce de détail : Hypers / Supers\*, Magasins d'aliments et de boissons
- Cafés, Hôtellerie\*, Restauration

\*Une quote part a été appliquée afin de prendre en compte uniquement la partie Alimentaire de l'activité

# PERIMETRE INDUSTRIES CULTURELLES & CREATIVES SECTOR INDUSTRIAS CULTURALES & CREATIVAS

## PRODUCTION ICC en Iparralde-Euskadi-Navarra = 5,6 Md€



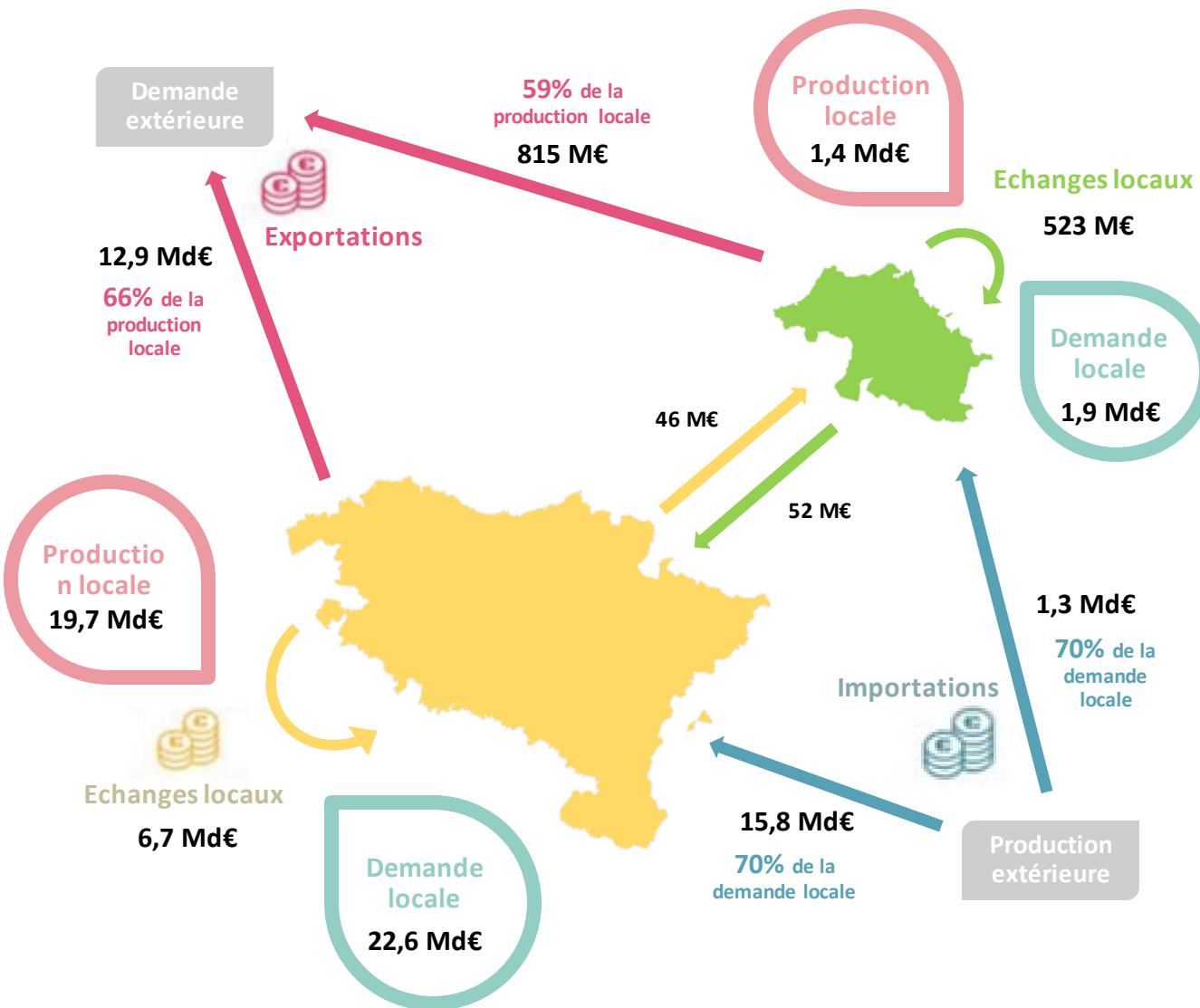
### CHAINE DE VALEUR - CADENA DE VALOR

- AUDIOVISUEL, MUSIQUE, MULTIMEDIA
- PATRIMOINE
- EDITION ECRITE
- SPECTACLE VIVANT
- ARTS VISUELS
- ENSEIGNEMENT
- PUBLICITE
- INDUSTRIE DE LA LANGUE

# PERIMETRE MOBILITE

# SECTOR MOVILIDAD

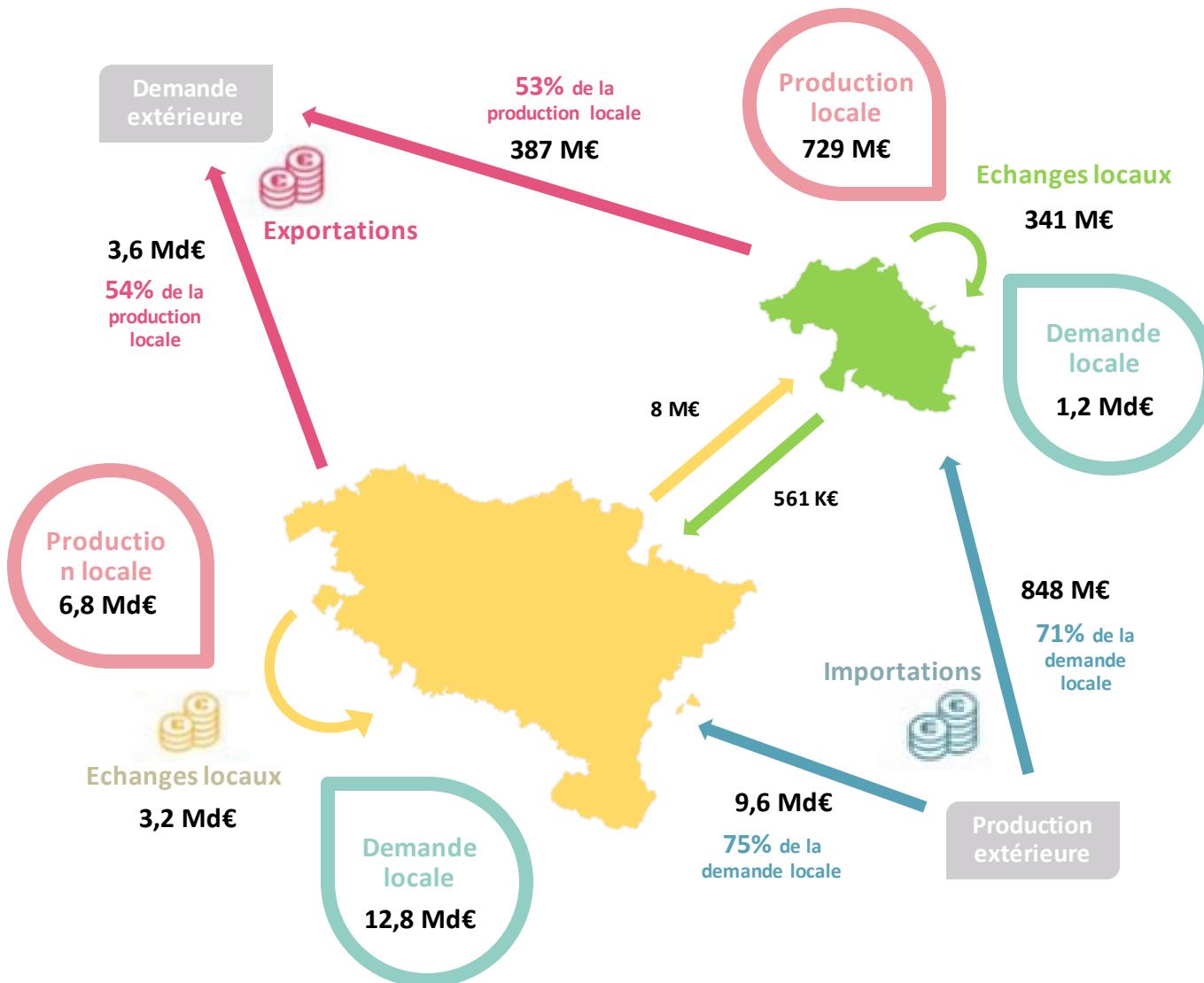
**PRODUCTION Mobilité en Iparralde-Euskadi-Navarra = 21,1 Md€**



## CHAINE DE VALEUR - CADENA DE VALOR

- Industrie automobile
- Fabrication d'autres matériels de transport
- Fabrication d'équipements d'aide à la navigation
- Réparation et maintenance
- Génie civil
- Commerce et réparation d'automobiles et de motocycles
- Commerce de gros / Centrales d'achat de carburant
- Transports terrestres et transport par conduites
- Transport par eau
- Transports aériens
- Services auxiliaires des transports
- Activités de poste et de courrier
- Location de véhicules, matériels de transport
- Enseignement de la conduite

## PRODUCTION Energie en Iparralde-Euskadi-Navarra = 7,6 Md€



### CHAIN DE VALEUR

#### - CADENA DE VALOR

- Extraction d'hydrocarbures, minéraux, combustibles
- Raffinage du pétrole
- Industrie chimique
- Fabrication d'équipements électriques
- Fabrication de machines et équipements (moteurs, pompes...)
- Production et distribution d'électricité, gaz, vapeur, air conditionné
- Construction de réseaux électriques
- Travaux d'installation électrique, d'eau, de gaz et d'isolation
- Commerce de détail de carburants
- Transports par conduites

# CONCLUSIONS

# CONCLUSIONES

- Au global tous secteurs d'activités, **55% de la demande du territoire Iparralde-Euskadi-Navarra est importée.** Ce poids des importations est de 75% sur l'Energie, 70% sur la Mobilité, 60% sur les Industries créatives et culturelles et 40% sur l'Agroalimentaire.

## → Axe de développement : Diversifier l'offre

Satisfaire la demande localement afin d'être moins dépendant des importations et de les réduire, en diversifiant l'offre existente, la complétant, la rendant compétitive sur le marché local.

- Le territoire d'Iparralde-Euskadi-Navarra **exporte la moitié de sa production** au global tous secteurs d'activités. Ce poids des exportations est de 65% sur la Mobilité, 57% sur les Industries créatives et culturelles, 54% sur l'Energie et 44% sur l'Agroalimentaire.

## → Axe de développement : Densifier l'offre

Recentrer l'offre localement et être plus présent en tant que vendeur sur le territoire Iparralde-Euskadi-Navarra pour augmenter les parts de marché local.

L'intérêt commun pour les trois territoires transfrontaliers est de mieux connaître les marchés (les besoins) et les activités de chaque côté de la frontière afin de réunir l'offre et la demande.

- *En total, el 55% de la demanda de la región Iparralde-Euskadi-Navarra es importada. El peso de las importaciones es del 75% para la energía, el 70% para la movilidad, el 60% para las industrias creativas y culturales y el 40% para la transformación de alimentos.*

## → Eje de desarrollo : Diversificar la oferta

*Satisfacer la demanda local para depender menos de las importaciones y reducirlas, diversificando la oferta existente, completándola y haciéndola competitiva en el mercado local.*

- *La región Iparralde-Euskadi-Navarra exporta la mitad de su producción global en todos los sectores de actividad. El peso de las exportaciones es del 65% en Movilidad, 57% en Industrias Creativas y Culturales, 54% en Energía y 44% en Agroalimentación.*

## → Eje de desarrollo : Densificar la oferta

*Reorientar la oferta a nivel local y estar más presente como vendedor en el territorio Iparralde-Euskadi-Navarra para aumentar la cuota de mercado local.*

*El interés común de los tres territorios transfronterizos es conocer mejor los mercados (necesidades) y las actividades de ambos lados de la frontera para poner en común la oferta y la demanda.*

Closure

Cierre

Próximos pasos hacia la creación  
de plataformas de innovación

Prochaines étapes vers la création de  
plateformes d'innovation

# AXES DE TRAVAIL RETENUS

## EJES DE TRABAJO SELECCIONADOS

- Création d'un cluster transfrontalier pour étoffer l'offre de produits agricoles
  - Creación de un cluster transfronteriza para ampliar la gama de productos agrícolas
- 
- Création d'une plateforme d'innovation: projets pilotes sur chaque territoire basés sur l'exemple d'ORONA
  - Creación de una plataforma de innovación: proyectos piloto en cada territorio basados en el ejemplo de ORONA



# AXES DE TRAVAIL RETENUS

## EJES DE TRABAJO SELECCIONADOS

- Création d'une chaîne de valeur transfrontalière avec des experts en Gamification, Réalités virtuelle et augmentée
  - Identification de la demande émergente et multisectorielle
- 
- Creación de una cadena de valor transfronteriza con expertos en gamificación y realidad virtual y aumentada
  - Identificación de la demanda emergente y multisectorial

# AXES DE TRAVAIL RETENUS

## EJES DE TRABAJO SELECCIONADOS

- Transfert de connaissances - Voyage d'étude entre:
- Transferencia de conocimientos - Viaje de estudios entre:



- Réunion avec Terega & OTRE(Syndicat des Transporteurs des Pays de l'Adour )
- Reunión con Terega y OTRE (Sindicato de Transportistas de los Países del Adour)



# AXES DE TRAVAIL RETENUS

## EJES DE TRABAJO SELECCIONADOS

- Création d'une Plateforme d'Innovation de stations multiénergies
  - Creación de una Plataforma de Innovación para estaciones multienergéticas
- 
- Création d'un Cluster transfrontalier d'entreprises pouvant se positionner dans la chaîne de valeur des bornes multi-énergies
  - Creación de un Cluster transfronterizo de empresas que puedan posicionarse en la cadena de valor de las terminales multienergéticas

# AXES DE TRAVAIL RETENUS

## EJES DE TRABAJO SELECCIONADOS

- Coopération avec le projet Interreg EKATE : gestion partagée de l'électricité solaire / autonomie énergétique (*ESTIA, Université du Pays Basque, CIMNE, ENERCLUSTER, TECSOL, DERBI*)
- Cooperación con el proyecto Interreg EKATE: gestión compartida de la electricidad solar / autoconsumo energético (*ESTIA, Universidad del País Vasco, CIMNE, ENERCLUSTER, TECSOL, DERBI*)



- Création d'un corridor transfrontalier de stations multiénergies (cf. thématique mobilité)
- Creación de un corridor transfronterizo con estaciones multienergéticas (cf. tema movilidad)



[www.competplus.eu](http://www.competplus.eu)



@CompeTplus

Beñat Jaureguy : [b.jaureguy@bayonne.cci.fr](mailto:b.jaureguy@bayonne.cci.fr)

Olga Irastorza : [oirastorza@camaragipuzkoa.com](mailto:oirastorza@camaragipuzkoa.com)

Beatriz Blasco : [bblasco@sodena.com](mailto:bblasco@sodena.com)

Joan Blanco : [j.blanco@bayonne.cci.fr](mailto:j.blanco@bayonne.cci.fr)

Leyre Azcona : [leyre.azcona@euroregion-naen.eu](mailto:leyre.azcona@euroregion-naen.eu)

Usue Lorenz : [ulorenz@orkestra.deusto.es](mailto:ulorenz@orkestra.deusto.es)

Mercedes Oleaga: [mercedes.oleaga@orkestra.deusto.es](mailto:mercedes.oleaga@orkestra.deusto.es)

in COMPETplus



Ce projet est cofinancé par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER).

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER).